

Jednostka: POWS

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej	<div><div>ilość zat.</div><div>Bilans</div><div>jednostki budżetowej</div><div>i samorządowego zakładu</div><div>budżetowego</div><div>sporządzony</div><div>na dzień 31.12.2024</div></div>	Adresat
Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza Socjalizacyjna		Zarząd Powiatu Ciechanowskiego
ul. Krucza 32A		
06-400 Ciechanów		
tel. 236723037		
Numer identyfikacyjny REGON		
130230989		

Aktywa	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	Pasywa	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
A. Aktywa trwałe	3 907 916,73	3 974 394,27	A. Fundusze	3 876 387,96	3 926 792,40
I. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	I. Fundusz jednostki	5 077 627,06	5 471 701,25
II. Rzeczowe aktywa trwałe	3 907 916,73	3 974 394,27	II. Wynik finansowy netto (+,-)	-1 201 239,10	-1 544 908,85
1. Środki trwałe	3 907 916,73	3 970 649,57	1. Zysk netto (+)	0,00	0,00
1.1. Grunty	46 148,98	46 148,98	2. Strata netto (-)	1 201 239,10	1 544 908,85
1.1.1. Grunty stanowiące własność jednostki samorządu terytorialnego, przekazane w użytkowanie wieczyste innym podmiotom	0,00	0,00	III. Odpisy z wyniku finansowego (nadwyżka środków obrotowych) (-)	0,00	0,00
1.2. Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	3 861 767,75	3 828 195,17	IV. Fundusz mienia zlikwidowanych jednostek	0,00	0,00
1.3. Urządzenia techniczne i maszyny	0,00	0,00	B. Fundusze placówek	0,00	0,00
1.4. Środki transportu	0,00	96 305,42	C. Państwowe fundusze celowe	0,00	0,00
1.5. Inne środki trwałe	0,00	0,00	D. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	292 580,68	470 990,06
2. Środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	3 744,70	I. Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	II. Zobowiązania krótkoterminowe	292 580,68	470 990,06
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00	1. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	0,00	1 578,98
IV. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	2. Zobowiązania wobec budżetów	12,52	0,00
1. Akcje i udziały	0,00	0,00	3. Zobowiązania z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń	9 740,51	12 240,55
2. Inne papiery wartościowe	0,00	0,00	4. Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	48 449,20	61 682,98
3. Inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	5. Pozostałe zobowiązania	0,00	0,00
V. Wartość mienia zlikwidowanych jednostek	0,00	0,00	6. Sumy obce (depozytowe, zabezpieczenie wykonania umów)	198 321,97	353 692,49
B. Aktywa obrotowe	261 051,91	423 388,19	7. Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych	0,00	0,00
I. Zapasy	26 673,46	27 893,52	8. Fundusze specjalne	36 056,48	41 795,06
1. Materiały	26 673,46	27 893,52	8.1. Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych	36 056,48	41 795,06
2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	8.2. Inne fundusze	0,00	0,00
3. Produkty gotowe	0,00	0,00	III. Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
4. Towary	0,00	0,00	IV. Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
II. Należności krótkoterminowe	0,00	7,12			
1. Należności z tytułu dostaw i usług	0,00	7,12			
2. Należności od budżetów	0,00	0,00			
3. Należności z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń	0,00	0,00			
4. Pozostałe należności	0,00	0,00			
5. Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych	0,00	0,00			
III. Krótkoterminowe aktywa finansowe	234 378,45	395 487,55			
1. Środki pieniężne w kasie	0,00	0,00			
2. Środki pieniężne na rachunkach bankowych	234 378,45	395 487,55			
3. Środki pieniężne państwowego funduszu celowego	0,00	0,00			
4. Inne środki pieniężne	0,00	0,00			
5. Akcje lub udziały	0,00	0,00			
6. Inne papiery wartościowe	0,00	0,00			
7. Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00			
IV. Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00			
Suma aktywów	4 168 968,64	4 397 782,46	Suma pasywów	4 168 968,64	4 397 782,46

2025.02.27

Główny księgowy

rok, miesiąc, dzień

Kierownik jednostki

GŁÓWNY KSIĘGOWY  
mgr Ewa Sobczyńska

DYREKTOR  
Powiatowego Centrum Usług Wspólnych  
w Ciechanowie  
mgr Aneta Głuchniewska



WPLYNEŁO  
Starostwo Powiatowe w Ciechanowie  
ul. 17 Stycznia 7  
2025-03-03  
podpis

Jednostka: POWS

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza Socjalizacyjna ul. Krucza 32A 06-400 Ciechanów tel. 236723037	<b>Rachunek zysków i strat</b> sporządzony na dzień 31.12.2024 Wariant porównawczy	Adresat Zarząd Powiatu Ciechanowskiego
Numer identyfikacyjny REGON 130230989		

	Stan na koniec roku poprzedniego	Stan na koniec roku bieżącego
<b>A. Przychody netto z podstawowej działalności operacyjnej</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	0,00	0,00
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00
V. Dotacje na finansowanie działalności podstawowej	0,00	0,00
VI. Przychody z tytułu dochodów budżetowych	20,00	0,00
<b>B. Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>1 231 595,44</b>	<b>1 594 183,41</b>
I. Amortyzacja	29 182,12	77 833,66
II. Zużycie materiałów i energii	145 557,89	185 832,28
III. Usługi obce	136 296,99	137 472,34
IV. Podatki i opłaty	11 805,37	20 430,08
V. Wynagrodzenia	710 045,00	915 493,61
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia dla pracowników	181 344,27	236 068,14
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	2 763,80	5 252,30
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00
IX. Inne świadczenia finansowane z budżetu	14 600,00	15 801,00
X. Pozostałe obciążenia	0,00	0,00
<b>C. Zysk (strata) z działalności podstawowej (A-B)</b>	<b>-1 231 575,44</b>	<b>-1 594 183,41</b>
<b>D. Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>30 218,28</b>	<b>47 905,09</b>
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II. Dotacje	0,00	0,00
III. Inne przychody operacyjne	30 218,28	47 905,09
<b>E. Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
I. Koszty inwestycji finansowanych ze środków własnych samorządowych zakładów budżetowych i dochodów jednostek budżetowych gromadzonych na wydzielonym rachunku	0,00	0,00
II. Pozostałe koszty operacyjne	0,00	0,00
<b>F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)</b>	<b>-1 201 357,16</b>	<b>-1 546 278,32</b>
<b>G. Przychody finansowe</b>	<b>118,06</b>	<b>1 369,47</b>
I. Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
II. Odsetki	118,06	1 369,47
III. Inne	0,00	0,00
<b>H. Koszty finansowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
I. Odsetki	0,00	0,00
II. Inne	0,00	0,00
<b>I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)</b>	<b>-1 201 239,10</b>	<b>-1 544 908,85</b>
<b>J. Podatek dochodowy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>L. Zysk (strata) netto (I-J-K)</b>	<b>-1 201 239,10</b>	<b>-1 544 908,85</b>

GŁÓWNY KSIĘGOWY

mgr Ewa Spbczyńska

Główny księgowy

2025.02.27

rok, miesiąc, dzień

DYREKTOR  
Powiatowego Centrum Usług Wspólnych  
w Ciechanowie

mgr Aneta Głuszniewska

Kierownik jednostki



2025 -03- 03

Starostwo Powiatowe w Ciechanowie  
ul. 17 Stycznia 7

Jednostka: POWS

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej	Ilość zał. ....	podpis	Adresat
Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza Socjalizacyjna	<b>Zestawienie zmian w funduszu jednostki</b>		Zarząd Powiatu Ciechanowskiego
ul. Krucza 32A	sporządzone		
06-400 Ciechanów	na dzień 31.12.2024		
tel. 236723037			
Numer identyfikacyjny REGON			
130230989			

	Stan na koniec roku poprzedniego	Stan na koniec roku bieżącego
<b>I. Fundusz jednostki na początek okresu (B0)</b>	<b>900 546,54</b>	<b>5 077 627,06</b>
1. Zwiększenia funduszu (z tytułu)	5 197 440,55	1 773 195,96
1.1. Zysk bilansowy za rok ubiegły	0,00	0,00
1.2. Zrealizowane wydatki budżetowe	1 171 782,70	1 632 629,46
1.3. Zrealizowane płatności ze środków europejskich	0,00	0,00
1.4. Środki na inwestycje	0,00	140 566,50
1.5. Aktualizacja wyceny środków trwałych	0,00	0,00
1.6. Nieodpłatnie otrzymane środki trwałe i środki trwałe w budowie oraz wartości niematerialne i prawne	4 025 657,85	0,00
1.7. Aktywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek	0,00	0,00
1.8. Aktywa otrzymane w ramach centralnego zaopatrzenia	0,00	0,00
1.9. Pozostałe odpisy z wyniku finansowego za rok bieżący	0,00	0,00
1.10. Inne zwiększenia	0,00	0,00
2. Zmniejszenia funduszu jednostki (z tytułu)	1 020 360,03	1 379 121,77
2.1. Strata za rok ubiegły	910 038,69	1 201 239,10
2.2. Zrealizowane dochody budżetowe	21 762,34	37 316,17
2.3. Rozliczenie wyniku finansowego i środków obrotowych za rok ubiegły	0,00	0,00
2.4. Dotacje i środki na inwestycje	0,00	140 566,50
2.5. Aktualizacja środków trwałych	0,00	0,00
2.6. Wartość sprzedanych i nieodpłatnie przekazanych środków trwałych i środków trwałych w budowie oraz wartości niematerialnych i prawnych	0,00	0,00
2.7. Pasywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek	0,00	0,00
2.8. Aktywa przekazane w ramach centralnego zaopatrzenia	0,00	0,00
2.9. Inne zmniejszenia	88 559,00	0,00
<b>II. Fundusz jednostki na koniec okresu (B2)</b>	<b>5 077 627,06</b>	<b>5 471 701,25</b>
<b>III. Wynik finansowy netto za rok bieżący (+,-)</b>	<b>-1 201 239,10</b>	<b>-1 544 908,85</b>
1. Zysk netto (+)	0,00	0,00
2. Strata netto (-)	1 201 239,10	1 544 908,85
3. Nadwyżka środków obrotowych	0,00	0,00
<b>IV. Fundusz (II+, -III)</b>	<b>3 876 387,96</b>	<b>3 926 792,40</b>

GŁÓWNY KSIĘGOWY

mgr Ewa Sobczyńska

Główny księgowy

2025.02.28

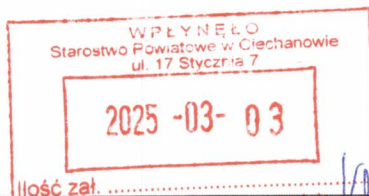
rok, miesiąc, dzień

DYREKTOR

Powiatowego Centrum Usług Wspólnych  
w Ciechanowie

mgr Aneta Głuszniewska

Kierownik jednostki



## INFORMACJA DODATKOWA

I.	<b>Wprowadzenie do sprawozdania finansowego, obejmuje w szczególności:</b>
1.	
1.1	nazwę jednostki
	Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza Socjalizacyjna w Ciechanowie
1.2	siedzibę jednostki
	Ciechanów
1.3	adres jednostki
	06-400 Ciechanów, ul. Krucza 32A
1.4	podstawowy przedmiot działalności jednostki
	Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza Socjalizacyjna w Ciechanowie jest jednostką prowadzoną przez Powiat Ciechanowski, wykonującą określone przepisami prawa działania na rzecz pomocy dziecku i rodzinie.
2.	wskazanie okresu objętego sprawozdaniem
	Sprawozdanie obejmuje okres od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r.
3.	wskazanie, że sprawozdanie finansowe zawiera dane łączne
	Sprawozdanie nie obejmuje danych łącznych
4.	omówienie przyjętych zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji)
	Jednostka stosuje rozwiązania dopuszczone w ustawie o rachunkowości, o finansach publicznych, w rozporządzeniu Ministra Finansów w sprawie szczegółowych zasad rachunkowości oraz planów kont. Wybrane przez jednostkę rozwiązania dopuszczone przez to rozporządzenie zapewniające prawidłowość sporządzania sprawozdań i prowadzenie ksiąg rachunkowych. 1. Aktywa i pasywa jednostka wycenia w/g zasad określonych w ustawie o rachunkowości oraz w przepisach szczególnych wydanych na podstawie ustawy o finansach publicznych. 2. Wartości niematerialne i prawne o wartości wyższej od wartości ustalonej w przepisach o podatku dochodowym dla osób prawnych podlegają umorzeniu na podstawie aktualnego planu amortyzacji. 3. Stawki amortyzacyjne ustalone są zgodnie ze stawkami określonymi w przepisach o podatku dochodowym od osób prawnych. 4. Odpisów umorzeniowych dokonuje się raz w roku pod datą 31 grudnia.
5.	inne informacje
II.	<b>Dodatkowe informacje i objaśnienia obejmują w szczególności:</b>
1.	
1.1.	szczególony zakres zmian wartości grup rodzajowych środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych, zawierający stan tych aktywów na początek roku obrotowego, zwiększenia i zmniejszenia z tytułu: aktualizacji wartości, nabycia, rozchodu, przemieszczenia wewnętrznego oraz stan końcowy, a dla majątku amortyzowanego – podobne przedstawienie stanów i tytułów zmian dotychczasowej amortyzacji lub umorzenia



	Według Tabeli II 1.1 Zmiany wartości środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych oraz inwestycji długoterminowych (wartość brutto) i Tabeli II 1.1 Zmiany wartości środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych oraz inwestycji długoterminowych (umorzenia).
1.2.	aktualną wartość rynkową środków trwałych, w tym dóbr kultury – o ile jednostka dysponuje takimi informacjami
	-----
1.3.	kwotę dokonanych w trakcie roku obrotowego odpisów aktualizujących wartość aktywów trwałych odrębnie dla długoterminowych aktywów niefinansowych oraz długoterminowych aktywów finansowych
	-----
1.4.	wartość gruntów użytkowanych wieczystie
	-----
1.5.	wartość nieamortyzowanych lub nieumarzanych przez jednostkę środków trwałych, używanych na podstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów, w tym z tytułu umów leasingu
	-----
1.6.	liczbę oraz wartość posiadanych papierów wartościowych, w tym akcji i udziałów oraz dłużnych papierów wartościowych
	-----
1.7.	dane o odpisach aktualizujących wartość należności, ze wskazaniem stanu na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanie na koniec roku obrotowego, z uwzględnieniem należności finansowych jednostek samorządu terytorialnego (stan pożyczek zagrożonych)
	-----
1.8.	dane o stanie rezerw według celu ich utworzenia na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanie końcowym
	-----
1.9.	podział zobowiązań długoterminowych o pozostałym od dnia bilansowego, przewidywanym umową lub wynikającym z innego tytułu prawnego, okresie spłaty:
a)	powyżej 1 roku do 3 lat
	-----
b)	powyżej 3 do 5 lat
	-----
c)	powyżej 5 lat
	-----
1.10.	kwotę zobowiązań w sytuacji gdy jednostka kwalifikuje umowy leasingu zgodnie z przepisami podatkowymi (leasing operacyjny), a według przepisów o rachunkowości byłby to leasing finansowy lub zwrotny z podziałem na kwotę zobowiązań z tytułu leasingu finansowego lub leasingu zwrotnego
	-----
1.11.	łącną kwotę zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki ze wskazaniem charakteru i formy tych zabezpieczeń
	-----
1.12.	łącną kwotę zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych przez jednostkę gwarancji i poręczeń, także wekslowych, niewykazanych w bilansie, ze wskazaniem zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki oraz charakteru i formy tych zabezpieczeń
	-----
1.13.	wykaz istotnych pozycji czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych, w tym kwotę czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów stanowiących różnicę między wartością otrzymanych finansowych składników aktywów a zobowiązaniem zapłaty za nie

	-----
1.14.	łącną kwotę otrzymanych przez jednostkę gwarancji i poręczeń niewykazanych w bilansie
	-----
1.15.	kwotę wypłaconych środków pieniężnych na świadczenia pracownicze
	Według Tabeli II.1.15 Kwota wypłaconych środków pieniężnych na świadczenia pracownicze.
1.16.	inne informacje
	-----
2.	
2.1.	wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów
	-----
2.2.	koszt wytworzenia środków trwałych w budowie, w tym odsetki oraz różnice kursowe, które powiększyły koszt wytworzenia środków trwałych w budowie w roku obrotowym
	-----
2.3.	kwotę i charakter poszczególnych pozycji przychodów lub kosztów o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie
	-----
2.4.	informację o kwocie należności z tytułu podatków realizowanych przez organy podatkowe podległe ministrowi właściwemu do spraw finansów publicznych wykazywanych w sprawozdaniu z wykonania planu dochodów budżetowych
	-----
2.5.	inne informacje
	-----
3.	Inne informacje niż wymienione powyżej, jeżeli mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej i finansowej oraz wynik finansowy jednostki
	-----

**GŁÓWNY KSIĘGOWY**

*mgr Ewa Sobczyńska*

(główny księgowy)

2025-02-27

(rok, miesiąc, dzień)

**DYREKTOR**

Powiatowego Centrum Usług Wspólnych  
w Ciechanowie

*mgr Aneta Górszewska*

(kierownik jednostki)



Tabela II 1.1 Zmiany wartości środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych oraz inwestycji długoterminowych (wartość brutto)

Lp.	Określenie grupy składników majątku trwałego	Stan na początek roku obrotowego 01.01.2024 r.	Zwiększenia			Zmniejszenia				Stan na koniec roku obrotowego 31.12.2024 r.
			z zakupu	rozliczenie środków trwałych w budowie	nieodpłatnie otrzymane	inne	nieodpłatnie przekazane	sprzedaż	likwidacja	inne
1	Wartości niematerialne i prawne, w tym:									
2	Środki trwałe, w tym:	3987598,85	140566,50				39000,00			4089165,35
a)	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	46148,98								46148,98
b)	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	3890949,87	25000,00							3915949,87
c)	Urządzenia techniczne i maszyny	11500,00								11500,00
d)	Środki transportu	39000,00	115566,50				39000,00			115566,50
e)	Inne środki trwałe									
3	Środki trwałe w budowie	0,00	3744,70							3744,70
4	Zaliczki na środki trwałe w budowie (inwestycje)									

GŁÓWNY KSIĘGOWY

mgr Ewa Sobczyńska

.....

główny księgowy

2025-02-27

(rok, miesiąc, dzień)

DYREKTOR

Powiatowego Centrum Usług Wspólnych  
w Ciechanowie

mgr Aneta Górska-Nowicka

.....

kierownik jednostki

Tabela II 1.1 Zmiany wartości środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych oraz inwestycji długoterminowych (umorzenie)

Lp.	Określenie grupy składników majątku trwałego	Stan na początek roku obrotowego 01.01.2024 r.	Zwiększenia		Zmniejszenia		Stan na koniec roku obrotowego 31.12.2024 r.	Wartość netto ogółem na koniec okresu sprawozdawczego	Wpływ z tytułu sprzedaży
			amortyzacja	z aktualizacji wyceny, inne	niedopłatnie przekazane	likwidacja, inne			
1	Wartości niematerialne i prawne, w tym:								
2	Środki trwałe, w tym:	79682,12	77833,66		39000,00		118515,78	3970649,57	
a)	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)							46148,98	
b)	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	29182,12	58572,58				87754,70	3828195,17	
c)	Urządzenia techniczne i maszyny	11500,00					11500,00		
d)	Środki transportu	39000,00	19261,08		39000,00		19261,08	96305,42	
e)	Inne środki trwałe								
3	Środki trwałe w budowie							3744,70	
4	Zaliczki na środki trwałe w budowie (inwestycje)								

GŁÓWNY KSIĘGOWY

mgr Ewa Sobczyńska

główny księgowy

2025-02-27

(rok, miesiąc, dzień)

DYREKTOR  
Powiatowego Centrum Usług Wspólnych  
w Ciechanowie

mgr Anna Głuszyńska  
Kierownik jednostki



**Tabela II 1.15 Kwota wypłaconych środków pieniężnych na świadczenia pracownicze**

Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza Socjalizacyjna w Ciechanowie

Lp.	Wartość świadczeń pracowniczych wypłaconych w trakcie roku	Kwota
1.	Wynagrodzenia z tytułu zatrudnienia wraz ze składkami	1 044 440,10 zł
2.	"DODATEK MOTYWACYJNY" wraz ze składkami	68 001,58 zł
3.	Odprawy emerytalne	- zł
4.	Nagrody jubileuszowe	6 212,25 zł
5.	odpisy na zakładowy fundusz świadczeń socjalnych	59 478,00 zł
6.	Inne świadczenia pracownicze*	20 130,00 zł
	<b>RAZEM</b>	<b>1 198 261,93 zł</b>

\*wydatki poniesione w związku z  
sfinansowaniem obowiązkowych badań profilaktycznych

Ciechanów, dnia 2025-02-27

**GŁÓWNY KSIĘGOWY**

.....  
Główny Księgowy

*mgr Ewa Sobczyńska*

**DYREKTOR**  
Powiatowego Centrum Usług Wspólnych  
w Ciechanowie

*mgr Aneta Głuszniewska*

.....  
Dyrektor